# COMUNE DI SCURELLE

Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e Trasparenza 2022-2024

Allegato D - VALUTAZIONE DEL RISCHIO

# AREA RISCHIO GENERALE

# A) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico e immediato per il destinatario

| N. | PROCESSO  | EVENTO RISCHIOSO   |       |       | Proba | bilità |       |       | Valutazione<br>Probabilità |       | lmp   | atto  |       | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di<br>rischio | Descrizione/motivazione  |
|----|---|--|-------|-------|-------|--------|-------|-------|----------------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------|-----------------------------|--|
|    |   |  | P1    | P2    | P3    | P4     | P5    | P6    |                            | 11    | 12    | 13    | 14    |                        |                             |  |
| 1A |   | Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficiale ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare taluni soggetti | Basso | Basso | Medio | х      | Basso | Basso | Basso                      | Basso | Basso | Basso | Basso | Basso                  | Rischio minimo              | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto l'autorizzazione viene<br>concessa in base a requisiti<br>predeterminati  |
| 2A |   | Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze temporali   | Medio | Basso | Medio | x      | Basso | Basso | Basso                      | Medio | Basso | Basso | Basso | Basso                  | Rischio minimo              | Si valuta minimo il rischio in quanto pur essendoci un minimo di dicrezionalità nella concessione, la stessa è anche discplinata da regolamenti interni che ne prevedono i presupposti e i requisiti. Pur in assenza di precedenti si rileva un impatto sull'immagine dell'ente di livello medio |
| 3A | Autorizzazione/nulla osta per avvenimenti, competizioni o gare di carattere sportivo. | Disomogeneità delle valutazioni  Non rispetto delle scadenze temporali   | Medio | Basso | Medio | х      | Basso | Basso | Basso                      | Basso | Basso | Basso | Basso | Basso                  | Rischio minimo              | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto l'autorizzazione viene<br>concessa in base a requisiti<br>predeterminati  |
| 4A |   | Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria<br>Non rispetto delle scadenze temporali  | Basso | Basso | Basso | Х      | Basso | Basso | Basso                      | Medio | Basso | Basso | Basso | Basso                  | Rischio minimo              | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto minimo  |
| 5A |   | Non rispetto delle scadenze temporali<br>Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria  | Basso | Basso | Basso | Х      | Basso | Basso | Basso                      | Baso  | Basso | Basso | Basso | Basso                  | Rischio minimo              | Il processo non consente margini<br>di discrezionalità significativi.<br>Inoltre, i vantaggi che produce in<br>favore dei terzi sono di valore, in<br>genere, assai contenuto. Pertanto,<br>il rischio è stato ritenuto minimo   |
| 6A | Immigrazione da altro Comune o<br>dall'estero   | Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati<br>Assenza di controlli   | Basso | Basso | Basso | Х      | Basso | Basso | Basso                      | Baso  | Basso | Basso | Basso | Basso                  | Rischio minimo              | Il processo non consente margini<br>di discrezionalità significativi.<br>Inoltre, i vantaggi che produce in<br>favore dei terzi sono di valore, in<br>genere, assai contenuto. Pertanto,<br>il rischio è stato ritenuto minimo   |
| 7A | Autorizzazione alla cremazione  | Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria   | Basso | Basso | Basso | x      | Basso | Basso | Basso                      | Basso | Basso | Basso | Basso | Basso                  | Rischio minimo              | Si valuta un rischio minimo poiché<br>la procedura è regolamentata da<br>criteri oggettivi di legge e<br>regolamenti e la discrezionalità<br>nella gestione del procedimento è<br>minima   |
|    |   |  |       |       |       |        |       |       |                            |       |       |       |       |                        |                             | Si valuta un rischio minimo poiché   |

| 8 <b>A</b> | Autorizzazione a trasporti fuori dal territorio comunale   | Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria                     | Basso | Basso | Basso | x | Basso | Rischio minimo | la procedura è regolamentata da<br>criteri oggettivi di legge e<br>regolamenti e la discrezionalità<br>nella gestione del procedimento è<br>minima  |
|------------|--|--|-------|-------|-------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|---|
| 9 <b>A</b> | Autorizzazione a trasporti all'estero per<br>Stati aderenti alla Convenzione di Berlino  | Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria                     | Basso | Basso | Basso | х | Basso | Rischio minimo | Si valuta un rischio minimo poiché<br>la procedura è regolamentata da<br>criteri oggettivi di legge e<br>regolamenti e la discrezionalità<br>nella gestione del procedimento è<br>minima                                      |
| 10A        | Autorizzazione alla conservazione delle ceneri in abitazione   | Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria                     | Basso | Basso | Basso | x | Basso | Rischio minimo | Si valuta un rischio minimo poiché<br>la procedura è regolamentata da<br>criteri oggettivi di legge e<br>regolamenti e la discrezionalità<br>nella gestione del procedimento è<br>minima                                      |
| 11A        | Autorizzazione alla dispersione in natura delle ceneri   | Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria                     | Basso | Basso | Basso | x | Basso | Rischio minimo | Si valuta un rischio minimo poiché<br>la procedura è regolamentata da<br>criteri oggettivi di legge e<br>regolamenti e la discrezionalità<br>nella gestione del procedimento è<br>minima                                      |
| 12A        | Permesso di seppellimento per decessi per cause naturali   | Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria                     | Basso | Basso | Basso | x | Basso | Rischio minimo | Si valuta un rischio minimo poiché<br>la procedura è regolamentata da<br>criteri oggettivi di legge e<br>regolamenti e la discrezionalità<br>nella gestione del procedimento è<br>minima                                      |
| 13A        | Permesso di seppellimento per decessi per cause di morte violenta  | Discrezionalità nello svolgimento dell'istruttoria                     | Basso | Basso | Basso | x | Basso | Rischio minimo | Si valuta un rischio minimo poiché<br>la procedura è regolamentata da<br>criteri oggettivi di legge e<br>regolamenti e la discrezionalità<br>nella gestione del procedimento è<br>minima                                      |
| 14A        | Assegnazione o conferma di numero civico per nuove costruzioni, ristrutturazioni, interventi di modifica di accessi a fabbricati | Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati                 | Basso | Basso | Basso | х | Basso | Rischio minimo | Il processo non consente margini<br>di discrezionalità significativi.<br>Inoltre, i vantaggi che produce in<br>favore dei terzi sono di valore, in<br>genere, assai contenuto. Pertanto,<br>il rischio è stato ritenuto basso |
| 15A        | Concessione di occupazione di suolo pubblico per propaganda elettorale o referendaria nei 30 giorni antecedenti la               | Disomogeneità delle valutazioni  Non rispetto delle scadenze temporali | Medio | Basso | Medio | x | Basso | Rischio minimo | Si valuta minimo il rischio in quanto pur essendoci un minimo di dicrezionalità nella concessione, la stessa è anche discplinata da regolamenti interni che ne prevedono i presupposti e i requisiti.                         |
| 16A        | Consultazioni elettorali   | Non rispetto delle scadenze temporali                                  | Basso | Basso | Basso | х | Basso | Rischio minimo | Il processo non consente margini<br>di discrezionalità significativi.   |
| 17A        | Gestione dell'elettorato   | Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati                 | Basso | Basso | Basso | х | Basso | Rischio minimo | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi.  |
| 18A        | Gestione della leva  | Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati                 | Basso | Basso | Basso | х | Basso | Rischio minimo | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi.  |

| 19A | Rilascio documenti di identità  | Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati  Non rispetto delle scadenze temporali   | Basso | Basso | Basso | х     | Basso | Rischio minimo | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi.  |
|-----|---|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|---|
| 20A | Rilascio certificazioni anagrafiche   | Non rispetto delle scadenze temporali   | Basso | Basso | Basso | х     | Basso | Rischio minimo | Il processo non consente margini di discrezionalità significativi.  |
| 21A |   | Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti  Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti | Medio | Basso | Medio | Basso | Rischio minimo | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto pur essendoci un minimo di<br>dicrezionalità nella decisione, la<br>stessa è comunque disciplinata nei<br>presupposti e nei requisiti.         |
| 22A | Autorizzazione allo scarico (allacciamento alla fognatura comunale e scarichi alternativi)                    | Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione  Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti | Medio | Basso | Medio | Medio | Basso | Basso | Medio | Medio | Basso | Basso | Basso | Basso | Rischio basso  | Si valuta un rischio basso poiché<br>la procedura è regolamentata da<br>criteri oggettivi di legge e<br>regolamenti e la discrezionalità<br>nella gestione del procedimento è<br>minima |
| 23A | Rilascio di dichiarazioni, certificazioni e<br>attestazioni varie in materia urbanistico-<br>edilizia         | Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti   | Medio | Basso | Medio | Basso | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio basso  | Si valuta basso il rischio in quanto<br>pur essendo in parte discrezionale<br>il rilascio della documentazione, i<br>presupposti e i requisiti sono<br>comunque disciplinati.           |
| 24A | Autorizzazione per deroga alla somministr.<br>di superalcolici in occasione di<br>manifestazione              | Non rispetto delle scadenze temporali  Disomogeneità delle valutazioni  | Basso | Basso | Basso | х     | Basso | Rischio minimo | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto i requisiti e i presupposti<br>per il rilascio dell'autorizzazione<br>sono disciplinati dalla normativa di<br>settore                          |
| 25A | Licenza per distribuzione e noleggio di apparecchi da gioco   | Non rispetto delle scadenze temporali  Disomogeneità delle valutazioni  | Basso | Basso | Basso | x     | Basso | Rischio minimo | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto i termini, i requisiti e i<br>presupposti per il rilascio della<br>licenza sono disciplinati dalla<br>normativa di settore                     |
| 26A | Autorizzazione mercato tipico locale  | Non rispetto delle scadenze temporali  Disomogeneità delle valutazioni  | Basso | Basso | Basso | x     | Basso | Rischio minimo | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto i termini, i requisiti e i<br>presupposti per il rilascio della<br>licenza sono disciplinati dalla<br>normativa di settore                     |
| 27A | Autorizzazione noleggio con conducente  | Non rispetto delle scadenze temporali  Disomogeneità delle valutazioni  | Basso | Basso | Basso | x     | Basso | Rischio minimo | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto i termini, i requisiti e i<br>presupposti per il rilascio della<br>licenza sono disciplinati dalla<br>normativa di settore                     |
| 28A | Subingresso autorizzazione noleggio con conducente  | Non rispetto delle scadenze temporali  Disomogeneità delle valutazioni  | Basso | Basso | Basso | х     | Basso | Rischio minimo | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto i termini, i requisiti e i<br>presupposti per il rilascio della<br>licenza sono disciplinati dalla<br>normativa di settore                     |
| 29A | Autorizzazione per campeggio mobile   | Non rispetto delle scadenze temporali  Disomogeneità delle valutazioni  | Basso | Basso | Basso | x     | Basso | Rischio minimo | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto i termini, i requisiti e i<br>presupposti per il rilascio della<br>licenza sono disciplinati dalla<br>normativa di settore                     |
| 30A | Autorizzazione all'esercizio di attività temporanee (manifestazioni, spettacoli e cantieri ex L. n. 447/1995) | Non rispetto delle scadenze temporali  Disomogeneità delle valutazioni  | Basso | Basso | Basso | x     | Basso | Rischio minimo | Si valuta minimo il rischio in<br>quanto i termini, i requisiti e i<br>presupposti per il rilascio della<br>licenza sono disciplinati dalla<br>normativa di settore                     |

|    |                                    | Disomogeneità delle valutazioni  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                | Si ritiene di attribuire un livello di rischio basso in quanto, pur nella  |
|----|------------------------------------|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|--|
| 31 | A Accesso agli atti ex L. 241/1990 | Violazione della privacy   | Basso | Basso | Medio | х     | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio basso  | possibilità di abusi, l'accesso è comunque disciplinato nei suoi elementi sia a livello legislativo che a livello regolamentare da parte dell'Ente   |
| 32 | A Accesso civico semplice          | Non rispetto delle scadenze temporali  Abuso nel rilascio dei dati e delle informazioni allo scopo di agevolare talusi soggetti. | Basso | Rischio minimo | Si valuta un rischio minimo in<br>quanto periodicamente vengono<br>eseguiti dei controlli sull'oggetto<br>dell'accesso civico generalizzato  |
| 33 | A Accesso civico generalizzato     | Non rispetto delle scadenze temporali  Abuso nel rilascio dei dati e delle informazioni allo scopo di agevolare taluni soggetti. | Basso | Basso | Medio | Medio | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio basso  | Si ritiene di attribuire un livello di rischio basso in quanto, pur nella possibilità di abusi, l'accesso è comunque disciplinato nei suoi elementi sia a livello legislativo che a livello regolamentare da parte dell'Ente |

|    |  | B) Provvedimenti ampliativi della  | a sfera ç | giuridica | a dei de | stinata | ri con ef | fetto ec | onomico dire               | tto e im | mediato | per il c | lestinata | ario                   |                          |   |
|----|--|--|-----------|-----------|----------|---------|-----------|----------|----------------------------|----------|---------|----------|-----------|------------------------|--------------------------|---|
|    |  |  |           |           | Prob     | abilità |           |          | Valutazione<br>Probabilità |          | lmp     | oatto    |           | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di rischio | Descrizione/motivazione   |
| N. | PROCESSO   | EVENTO RISCHIOSO   | P1        | P2        | P3       | P4      | P5        | P6       |                            | 11       | I2      | 13       | 14        | ,                      |                          |   |
| 1B | Assegnazione e liquidazione di contributi per iniziative con finalità socio-assistenziali, socio-culturali, turistico-sportivi sia ordinarie che straordinarie | Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati e della rendicontazione | Alto      | Basso     | Alto     | Medio   | Basso     | Medio    | Alto                       | Alto     | Basso   | Basso    | Medio     | Basso                  | Rischio medio            | La dismogeneità nella valutazione delle rischieste presentate è l'elemento maggiormente discrezionale, pur mitigato da criteri omogenei per la valutazione delle istanze. Inoltre il possibile forte interesse esterno collegato all'ottenimento del contributo aggrava la probabilità del verificarsi di tutti i rischi individuati. Nel complesso viene quindi individuato un rischio medio |
| 2В | Assegnazione contributi a sostegno della natalità  | Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità<br>Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste<br>Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati                   | Medio     | Basso     | Medio    | Medio   | Basso     | Medio    | Medio                      | Medio    | Basso   | Basso    | Basso     | Basso                  | Rischio basso            | Si valuta un rischio basso in quanto il possibile forte interesse esterno collegato all'ottenimento del contributo, che aggrava la probabilità del verficarsi di tutti i rischi individuati, è mitigato dai precisi requisti richiesti ai fini del suo ottenimento  |
| 3В | Contributo di tinteggiatura  | Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati                         | Medio     | Basso     | Medio    | Medio   | Basso     | Medio    | Medio                      | Medio    | Basso   | Basso    | Basso     | Basso                  | Rischio basso            | Si valuta un rischio basso in quanto il possibile forte interesse esterno collegato all'ottenimento del contributo, che aggrava la probabilità del verficarsi di tutti i rischi individuati, è mitigato dai precisi requisti richiesti ai fini del suo ottenimento  |

|    |  |   | Probabilità Valutazione Probabilità P1 P2 P3 P4 P5 P6 |       |       |       |       |       |           |       | lmp   | atto  |       | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di rischio | Descrizione/motivazione   |
|----|--|---|---|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|------------------------|--------------------------|---|
| N. | PROCESSO                               | EVENTO RISCHIOSO  | P1  | P2    | Р3    | P4    | P5    | P6    | Trobasina | l1    | 12    | 13    | 14    | mpatto                 | 11001110                 |   |
| 10 | Programmazione gara                    | Scarsa trasparenza Non tempestiva adozione e approvazione degli strumenti di programmazione Definizione di un fabbisogno non corrispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità   | Alto  | Medio | Medio | Medio | Basso | Basso | Medio     | Medio | Basso | Basso | Medio | Medio                  | Rischio medio            | La definizione del fabbisogno è in<br>parte discrezionale. Ma dato<br>che il processo non produce alcun<br>vantaggio immediato a<br>terzi, il rischio è stato ritenuto<br>medio   |
| 2C | Impostazione gara                      | Scarsa trasparenza dell'operato/alterazione della concorrenza Disomogeneità di valutazione nella individuazione del contraente Fuga di notizie di informazioni riservate - Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche di esecuzione Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara | Medio   | Medio | Alto  | Medio | Basso | Medio | Medio     | Alto  | Medio | Medio | Medio | Medio                  | Rischio medio            | Si valuta un rischio medio in quanto sono già state attuate delle misure di dicrezionalità del responsabile. Trattandosi di interessi economici il rischio rimane elevato e viene ridotto attuando un processo decisionale trasparente                      |
| 4C | Aggiudicazione e stipula del contratto | Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti o tralasciare l'aggiudicatario a favore di altro successivo in graduatoria Scarsa trasparenza dell'operato/alterazione della concorrenza  | Medio   | Medio | Alto  | Medio | Basso | Medio | Medio     | Alto  | Medio | Medio | Basso | Medio                  | Rischio medio            | Si valuta un rischio medio in quanto sono già state attuate delle misure di dicrezionalità del responsabile. Trattandosi di interessi economici il rischio rimane elevato e viene ridotto attuando un processo decisionale trasparente                      |
| 5C | Esecuzione del contratto               | Abusivo ricorso alle varianti al fine di favorire l'appaltatore<br>Mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato<br>avanzamento lavori rispetto ai tempi previsti al fine di evitare<br>l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto   | Medio   | Medio | Alto  | Medio | Basso | Medio | Medio     | Alto  | Medio | Medio | Basso | Medio                  | Rischio medio            | Si valuta un rischio medio in quanto sono già state attuate delle misure di dicrezionalità del responsabile. Trattandosi di interessi economici il rischio rimane elevato e viene ridotto attuando un processo decisionale trasparente                      |
| 6C | Rendicontazione del contratto          | Assenza di controlli  | Alto  | Medio | Alto  | Medio | Basso | Medio | Medio     | Alto  | Medio | Basso | Medio | Medio                  | Rischio medio            | Si valuta un rischio medio in<br>quanto sono già state attuate delle<br>misure di dicrezionalità del<br>responsabile. Trattandosi di<br>interessi economici il rischio<br>rimane elevato e viene ridotto<br>attuando un processo decisionale<br>trasparente |

|    |          |                  |    | D) Acc | quisizio | one e g  | estione | del pers | onale                      |    |     |      |    |                        |                             |                         |
|----|----------|------------------|----|--------|----------|----------|---------|----------|----------------------------|----|-----|------|----|------------------------|-----------------------------|-------------------------|
|    |          |                  |    |        |          |          |         |          |                            |    |     |      |    |                        |                             |                         |
| N. | PROCESSO | EVENTO RISCHIOSO |    |        | Prol     | babilità |         |          | Valutazione<br>Probabilità |    | Imp | atto |    | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di<br>rischio | Descrizione/motivazione |
|    |          |                  | P1 | P2     | P3       | P4       | P5      | P6       |                            | I1 | I2  | 13   | 14 |                        |                             |                         |

| 1D |   | Scarsa trasparenza/poca pubblicità della opportunità Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati - Mancata verifica di cause di conflitto di interesse Comportamenti opportunistici nell'utilizzo delle graduatorie di altri enti" | Medio | Medio | Alto  | Basso | Basso | Basso | Medio | Alto  | Medio | Alto  | Medio | Alto  |                 | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri. Pertanto il rischio è stato ritenuto critico   |
|----|---|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|---|
| 2D | Assunzione mediante liste di collocamento | Scarsa trasparenza/poca pubblicità della opportunità<br>Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione<br>Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti<br>dichiarati Mancata verifica di cause di conflitto di interesse  | Medio | Medio | Alto  | Basso | Basso | Basso | Medio | Alto  | Medio | Alto  | Medio | Alto  | Rischio critico | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri. Pertanto il rischio è stato ritenuto critico   |
| 3D | Progressioni di carriera                  | Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione<br>Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti<br>dichiarati<br>Previsione di requisiti di accesso personalizzati ed<br>insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti allo scopo<br>di favorire candidati particolari                   | Medio | Medio | Basso | Basso | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Medio | Medio | Medio | Rischio basso   | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri. Ma dati i valori economici, in genere modesti, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto medio |
| 4D | Pagamento retribuzioni                    | Non rispetto delle scadenze temporali  Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti  | Basso | Rischio minimo  | Il processo non consente margini<br>di discrezionalità significativi.<br>Inoltre, i vantaggi che produce in<br>favore dei terzi sono di valore, in<br>genere, assai contenuto. Pertanto,<br>il rischio è stato ritenuto minimo  |
| 5D | Aspettative/congedi/permessi              | Non rispetto delle scadenze temporali Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti Assenza di controlli  Disomogeneità delle valutazioni delle richieste   | Basso | Rischio minimo  | Il processo non consente margini<br>di discrezionalità significativi.<br>Inoltre, i vantaggi che produce in<br>favore dei terzi sono di valore, in<br>genere, assai contenuto. Pertanto,<br>il rischio è stato ritenuto minimo  |
| 6D |   | Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti   | Medio | Basso | Basso | Basso | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio basso   | Si valuta basso il rischio in quanto<br>pur essendoci parte di<br>dicrezionalità nell'attivazione del<br>processo, la stessa è anche<br>soggetta a disciplina nei<br>presupposti e nei requisiti  |
| 7D | Formazione del personale                  | Selezione "pilotata" del formatore per interesse/utilità di<br>parte  | Medio | Medio | Medio | Medio | Basso | Basso | Medio | Basso | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio medio   | Il servizio attiva degli interessi<br>economici che potrebbero celare<br>dei comportamenti scorretti a<br>favore di taluni operatori e in<br>danno di altri. Pertanto il rischio è<br>stato valutato medio  |

|    |          |                                       | E) Ge | stione | delle en | trate, d | elle spe | se e del | patrimonio                 |    |     |      |    |                        |                          |                                  |
|----|----------|---------------------------------------|-------|--------|----------|----------|----------|----------|----------------------------|----|-----|------|----|------------------------|--------------------------|----------------------------------|
|    |          |                                       |       |        |          |          |          |          |                            |    |     |      |    |                        |                          |                                  |
| N. | PROCESSO | EVENTO RISCHIOSO                      |       |        | Proba    | abilità  |          |          | Valutazione<br>Probabilità |    | Imp | atto |    | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di rischio | Descrizione/motivazione          |
|    |          |                                       | P1    | P2     | P3       | P4       | P5       | P6       |                            | l1 | 12  | 13   | 14 |                        |                          |                                  |
|    |          | Non rispetto delle scadenze temporali |       |        |          |          |          |          |                            |    |     |      |    |                        |                          | Gli uffici potrebbero utilizzare |

| 1E         | Gestione ordinaria delle spese di bilancio | Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti   | Medio | Basso | Alto  | Alto  | Basso | Medio | Alto  | Alto  | Alto  | Basso | Medio | Alto  | Rischio alto    | dispongono, in favore di taluni<br>soggetti a scapito di altri,<br>accelerando o dilatando i tempi dei<br>procedimenti. La rilevanza esterna   |
|------------|--|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|--|
|            |  | Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                 | conferma la necessità di adeguate misure.  |
| 2E         | Gestione ordinaria delle entrate           | Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti  | Basso | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio basso   | Il processo non consente margini<br>di discrezionalità significativi.<br>Inoltre, i vantaggi che produce in<br>favore dei terzi sono di valore, in<br>genere, assai contenuto. Pertanto,<br>il rischio è stato ritenuto basso  |
| 3E         | Gestione ordinaria Tributi locali          | Assenza di criteri di campionamento   | Basso | Basso | Alto  | Medio | Basso | Medio | Basso | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio basso   | Si valuta un rischio basso in<br>quanto l'informatizzazione delle<br>procedure riducono le possibilità di<br>incorrere nei rischi rilevati   |
| <b>4</b> E | Assegnazione/concessione beni comunali     | Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità<br>Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste  | Medio | Medio | Medio | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio medio   | Si valuta un rischio medio in<br>quanto sono già state attuate delle<br>misure di dicrezionalità del<br>responsabile. Trattandosi di<br>interessi economici il rischio<br>rimane elevato e viene ridotto<br>attuando un processo decisionale<br>trasparente          |
| 5E         | Autorizzazione uso spazi comunali          | Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste  | Medio | Medio | Basso | Rischio minimo  | Si valuta un rischio basso in<br>quanto, nonostante l'elememto<br>discrezione della disimogeneità<br>delle valutazioni nella verifica della<br>richieste, i valori economici, in<br>genere modesti, che il processo<br>attiva, il rischio è stato ritenuto<br>minimo |
| 6E         | Alienazione di beni immobili e di diritti  | Disomogeneità delle valutazioni<br>Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità  | Medio | Medio | Alto  | Medio | Basso | Basso | Medio | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio medio   | Si valuta un rischio medio in quanto sono già state attuate delle misure di dicrezionalità del responsabile. Trattandosi di interessi economici il rischio rimane elevato e viene ridotto attuando un processo decisionale trasparente                               |
| 7E         | Procedure espropriative                    | Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti  Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti | Medio | Basso | Alto  | Medio | Basso | Basso | Medio | Alto  | Medio | Alto  | Medio | Alto  | Rischio critico | Si valuta un rischio critico in quanto gli interessi economici che attiva il processo può celare comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e a scapito di altri. Il rischio viene ridotto attuando un processo decisionale trasparente                     |

|    |          |                  |    | F) Cor | trolli, v | erifiche | , ispezi | oni e saı | nzioni                     |    |     |      |    |                        |                          |                         |
|----|----------|------------------|----|--------|-----------|----------|----------|-----------|----------------------------|----|-----|------|----|------------------------|--------------------------|-------------------------|
| N  | PROCESSO | EVENTO RISCHIOSO |    |        | Prob      | abilità  |          |           | Valutazione<br>Probabilità |    | lmp | atto |    | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di rischio | Descrizione/motivazione |
| N. | PROCESSO | EVENTO RISCHIOSO | P1 | P2     | P3        | P4       | P5       | P6        |                            | I1 | I2  | 13   | 14 |                        |                          |                         |

| 1F |   | Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze temporali   | Medio | Medio | Alto  | Alto  | Basso | Basso | Alto  | Alto  | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio critico | Si valuta un rischio critico in quanto l'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti scorretti. Questo motiva la necessità di adeguate misure.                           |
|----|---|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|---|
| 2F |   | Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti  Non rispetto delle scadenze temporali  Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti | Alto  | Basso | Alto  | Medio | Medio | Medio | Medio | Alto  | Medio | Alto  | Basso | Alto  | Rischio critico | Si valuta un rischio critico in quanto gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni. La rilevanza esterna conferma la necessità di adeguate misure. |
| 3F |   | Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti  Non rispetto delle scadenze temporali  Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti | Medio | Basso | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Medio | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio medio   | Si valuta un rischio medio in<br>quanto gli uffici potrebbero<br>utilizzare poteri e competenze,<br>delle quali dispongono, in favore di<br>taluni soggetti a scapito di altri,<br>svolgendo o meno le verifiche.   |
| 4F |   | Assenza di criteri di campionamento<br>Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze temporali  | Medio | Basso | Alto  | Alto  | Basso | Medio | Alto  | Alto  | Medio | Basso | Medio | Medio | Rischio critico | Si valuta un rischio critico in quanto gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni. La rilevanza esterna conferma la necessità di adeguate misure  |
| 5F |   | Disomogeneità delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze temporali   | Medio | Medio | Medio | Medio | Basso | Basso | Medio | Medio | Medio | Basso | Basso | Medio | Rischio medio   | Si valuta un rischio medio in quanto gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche.  |
| 6F |   | Disomogeneità dolosa delle valutazioni<br>Non rispetto delle scadenze temporali  | Alto  | Basso | Alto  | Medio | Basso | Medio | Alto  | Medio | Medio | Basso | Basso | Medio | Rischio critico | Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni. La rilevanza esterna conferma la necessità di adeguate misure.  |
| 7F | Gestione della videosorveglianza del territorio | Violazione della privacy  Fuga di notizie verso la stampa di informazioni riservate  | Medio | Medio | Medio | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Alto  | Basso | Medio | Medio | Rischio medio   | Gli uffici potrebbero utilizzare conoscenze o informazioni, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri. Pertanto il rischio è stato ritenuto medio   |

| N.         | PROCESSO  | EVENTO RISCHIOSO   |       |       | Proba | abilità |       |       | Valutazione<br>Probabilità |       | Imp   | atto  |       | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di rischio | Descrizione/motivazione   |
|------------|---|--|-------|-------|-------|---------|-------|-------|----------------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------|--------------------------|---|
|            |   |  | P1    | P2    | P3    | P4      | P5    | P6    |                            | I1    | 12    | 13    | 14    |                        |                          |   |
| 1G         | Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società e fondazioni   | Scarsa trasparenza nell'attribuzione delle nomine politiche<br>Disomogeneità di valutazione nella individuazione del<br>soggetto destinatario<br>Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati  | Alto  | Medio | Alto  | Basso   | Basso | Medio | Alto                       | Medio | Basso | Medio | Basso | Medio                  | Rischio critico          | La nomina di amministratori in società, enti, organismi collegati alla PA, talvolta di persone prive di adeguate competenza, può celare condotte scorrette e conflitti di interesse.  |
| 2G         | Incarichi di progettazione tramite affidamento diretto  | Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti  Scarsa trasparenza dell'operato  Nomina di soggetti non in possesso dei requisiti previsti dalla legge  Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità. | Alto  | Medio | Alto  | Alto    | Basso | Basso | Alto                       | Alto  | Medio | Medio | Medio | Medio                  | Rischio critico          | Si valuta un rischio critico in quanto gli interessi economici che attiva il processo può celare comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e a scapito di altri. Il rischio viene ridotto attuando un processo decisionale trasparente                              |
| 3G         | Incarichi di progettazione tramite confronto concorrenziale   | Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti  Scarsa trasparenza dell'operato  Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità.  | Alto  | Medio | Alto  | Alto    | Basso | Basso | Alto                       | Alto  | Medio | Medio | Medio | Medio                  | Rischio critico          | Si valuta un rischio critico in quanto gli interessi economici che attiva il processo può celare comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e a scapito di altri. Il rischio viene ridotto attuando un processo decisionale trasparente                              |
| 4G         | Incarichi di progettazione tramite procedure ordinarie (procedura aperta, ristretta) – procedura negoziata s/bando per razioni di estrema urgenza | Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti  Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità.   | Medio | Medio | Alto  | Alto    | Basso | Basso | Alto                       | Alto  | Medio | Medio | Medio | Medio                  | Rischio critico          | Si valuta un rischio critico in quanto gli interessi economici che attiva il processo può celare comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e a scapito di altri. Il rischio viene ridotto verificando il rispetto delle regole procedurali previste dalla normativa |
| 5 <b>G</b> | Incarichi e consulenze professionali  | Scarsa trasparenza dell'affidamento dell'incarico/consulenza<br>Disomogeneità di valutazione nella individuazione del<br>soggetto destinatario<br>Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati   | Alto  | Medio | Alto  | Alto    | Basso | Basso | Alto                       | Alto  | Medio | Medio | Medio | Medio                  | Rischio critico          | Si valuta un rischio critico in quanto gli interessi economici che attiva il processo può celare comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e a scapito di altri. Il rischio viene ridotto attuando un processo decisionale trasparente                              |

|   | H) Affari legali e contenzioso                                     |  |      |       |      |         |       |       |                            |       |       |       |       |                        |                          |  |
|---|--|--|------|-------|------|---------|-------|-------|----------------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------|--------------------------|--|
| - | PROCESSO   | EVENTO RISCHIOSO   |      |       | Prob | abilità |       |       | Valutazione<br>Probabilità |       | lmp   | atto  |       | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di rischio | Descrizione/motivazione  |
|   |  |  | P1   | P2    | Р3   | P4      | P5    | P6    |                            | I1    | I2    | 13    | 14    |                        |                          |  |
| 1 | Affidamento rappresentanza legale<br>dell'ente ad avvocati esterni | Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria  Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti | Alto | Medio | Alto | Medio   | Basso | Basso | Alto                       | Medio | Medio | Medio | Medio | Medio                  | Rischio critico          | Si valuta un rischio critico in<br>quanto gli interessi economici che<br>attiva il processo può celare<br>comportamenti scorretti a favore di<br>taluni soggetti e a scapito di altri. Il<br>rischio viene ridotto attuando un<br>processo decisionale trasparente |

### AREA RISCHIO SPECIFICO

|    | I) Governo del territorio   |  |       |       |       |         |       |       |                            |       |       |       |       |                        |                          |  |
|----|---|--|-------|-------|-------|---------|-------|-------|----------------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------|--------------------------|--|
| N. | PROCESSO  | EVENTO RISCHIOSO   |       |       | Proba | abilità |       |       | Valutazione<br>Probabilità |       | lmp   | atto  |       | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di rischio | Descrizione/motivazione  |
|    | 1   |  | P1    | P2    | P3    | P4      | P5    | P6    | TTODADIIILA                | I1    | 12    | 13    | 14    | impatto                | riscino                  |  |
| 11 | Pianificazione urbanistica generale: Piani<br>urbanistici generali                          | Adozione di modificazioni al piano in contrasto con gli obiettivi generali di tutela e sviluppo del territorio cui il piano è preposto  Mancato rispetto obblighi di pubblicazione  Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti | Alto  | Medio | Alto  | Alto    | Basso | Alto  | Medio                      | Medio | Basso | Medio | Medio | Medio                  | Rischio critico          | Si valuta un rischio critico in<br>quanto il prcesso richiede in parte<br>delle scelte discrezionali. Tale<br>discrezionalità potrebbe essere<br>utilizzata impropiamente per<br>ottenere vantaggi e utilità.                                    |
| 21 | Pianificazione urbanistica attuativa: Piani attuativi e varianti urbanistiche di iniziativa | Disomogeneità delle valutazioni  Non rispetto delle scadenze temporali   | Alto  | Medio | Alto  | Alto    | Basso | Alto  | Medio                      | Medio | Basso | Medio | Medio | Medio                  | Rischio critico          | Si valuta un rischio critico in<br>quanto il prcesso richiede in parte<br>delle scelte discrezionali. Tale<br>discrezionalità potrebbe essere<br>utilizzata impropiamente per<br>ottenere vantaggi e utilità.                                    |
| 31 |   | Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti Disomogeneità delle valutazioni  Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti  | Medio | Medio | Alto  | Alto    | Basso | Basso | Alto                       | Alto  | Alto  | Basso | Alto  | Alto                   | Rischio alto             | L'attività edilizia privata è sempre<br>sostenuta da interessi economici,<br>anche di valore considerevole, che<br>potrebbero determinare i funzionari<br>a tenere comportamenti scorretti.<br>Questo motiva la necessità di<br>adeguate misure. |
| 41 |   | Disomogeneità delle valutazioni  Non rispetto delle scadenze temporali  Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti  | Basso | Basso | Medio | Medio   | Basso | Basso | Basso                      | Medio | Medio | Basso | Basso | Medio                  | Rischio basso            | Si valuta un rischio basso poiché<br>la procedura è regolamentata da<br>criteri oggettivi di legge e<br>regolamenti e la discrezionalità<br>nella gestione del procedimento è<br>minima  |

|    | J) Altri Servizi                |   |       |       |       |         |       |       |                            |       |       |       |       |                        |                          |   |
|----|---------------------------------|---|-------|-------|-------|---------|-------|-------|----------------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------|--------------------------|---|
| N. | PROCESSO                        | EVENTO RISCHIOSO                              |       |       | Prob  | abilità |       |       | Valutazione<br>Probabilità |       | lmp   | atto  |       | Valutazione<br>Impatto | Esito livello di rischio | Descrizione/motivazione   |
|    |                                 |   | P1    | P2    | P3    | P4      | P5    | P6    |                            | l1    | 12    | 13    | 14    |                        |                          |   |
| J1 | Gestione del protocollo         | Non rispetto delle scadenze temporali         | Basso | Basso | Basso | Basso   | Basso | Basso | Basso                      | Basso | Basso | Basso | Basso | Basso                  | Rischio minimo           | Il processo non consente margini di<br>discrezionalità significativi. I vantaggi<br>che produce in favore di terzi sono di<br>valore assai contenuto pertanto il<br>rischio è stato valutato minimo |
| J2 | Funzionamento organi collegiali | Violazione delle norme per interesse di parte | Basso | Basso | Medio | Basso   | Basso | Basso | Basso                      | Alto  | Medio | Basso | Medio | Medio                  | Rischio basso            | I processo non consente margini di<br>discrezionalità significativi. Inoltre, i<br>vantaggi che produce in favore dei   |

|    |  |   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |               | terzi sono di valore, in genere, assai<br>contenuto. Pertanto, il rischio è stato<br>ritenuto basso   |
|----|--|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|---|
| J3 | Istruttoria delle deliberazioni                                    | Violazione delle norme procedurali            | Basso | Basso | Medio | Basso | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Medio | Medio | Medio | Rischio basso | Il processo non consente margini di<br>discrezionalità significativi. Inoltre, i<br>vantaggi che produce in favore dei<br>terzi sono di valore, in genere, assai<br>contenuto. Pertanto, il rischio è stato<br>ritenuto basso |
| J4 | Pubblicazione delle deliberazioni                                  | Violazione delle norme procedurali            | Basso | Basso | Medio | Basso | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Medio | Medio | Medio | Rischio basso | Il processo non consente margini di<br>discrezionalità significativi. Inoltre, i<br>vantaggi che produce in favore dei<br>terzi sono di valore, in genere, assai<br>contenuto. Pertanto, il rischio è stato<br>ritenuto basso |
| J5 | Formazione di determinazioni, decreti ed altri atti amministrativi | Violazione delle norme per interesse di parte | Basso | Basso | Medio | Basso | Basso | Basso | Basso | Medio | Medio | Medio | Medio | Medio |               | Il processo non consente margini di<br>discrezionalità significativi. Inoltre, i<br>vantaggi che produce in favore dei<br>terzi sono di valore, in genere, assai<br>contenuto. Pertanto, il rischio è stato<br>ritenuto basso |